



## Curriculum Vitae

### **Persoonlijke gegevens**

Naam : Jan M. Ruyten  
Adres : de Hild 9, 3471 EV Kamerik  
Telefoon : 06-10967746  
E-mail : [JanRuyten@Thuisinwelzijn.nl](mailto:JanRuyten@Thuisinwelzijn.nl)  
Geboortedatum : 4 april 1956  
Burgerlijke staat : gehuwd, drie kinderen  
Nationaliteit : Nederlandse

### **Professionele gegevens**

Interactie-Manager met 30 jaar werkervaring, waarvan ruim 21 jaar als manager belast met beleidszaken op zowel inhoudelijk als organisatorisch gebied, personeel en organisatie, alsmede financieel-economische zaken, automatisering en innovatie.

2006

*Zelfstandig maatschappelijk ondernemer, Thuis in Welzijn, te Kamerik,*

Kernactiviteiten: Jeugd(zorg), Ouderen(zorg), Palliatieve terminal (zorg), en Loopbaancoaching & teambuilding, Interim- & projectmanagement. [www.thuisinwelzijn.nl](http://www.thuisinwelzijn.nl)

- Grondlegger/ontwikkelen van 'Jeugdzorg = Thuiszorg', in het kader van wegwerken van wachtlijsten + ontwikkelen preventie in de Jeugdzorg;
- Grondlegger/ontwikkelen van een 'Thuishuisproject', kleinschalige woonvoorziening & outreachende vrijwilligersactiviteiten in buurt/wijk voor alleenstaande ouderen die dreigen te vereenzamen;

2004

*Senior – adviseur, commercieel organisatie-/adviesbureau, te Woerden*

Voorbeelden van afgeronde trajecten:

- Opzet & organiseren dynamische benchmark Kraamzorg in kader van recente Kraamzorg Invitational georganiseerd voor de kraamzorgbranche;
- Interim-directeur grote Thuiszorgorganisatie;
- Acquisitiemacht vergroten van instituut op het gebied van kwaliteit- & gebruikersonderzoek hulpmiddelen voor mensen met functionele beperkingen, binnen de markt van zorginstellingen;
- Coachingstraject directeur binnen de kraamzorg;
- Projectleider van pilotproject om een portal te ontwikkelen waarin lidorganisaties geavanceerde marketinggegevens & scenario's kunnen uitvragen; samenwerking van drie bedrijven in opdracht van landelijke koepelorganisatie binnen Zorg & Welzijn;
- (her)Positionering van dagverzorging binnen 2 samenwerkende organisaties binnen de GGZ';
- ontwikkelen cultuurtraject gericht op verbetering arbeidsmoraal en medewerkertevredenheid binnen grote thuiszorgorganisatie

2002

*Directeur, regionale Thuiszorg, te Alkmaar e.o.*

Eindverantwoordelijk in collegiale directie voor een grote thuiszorgorganisatie, met 3000 medewerkers en een budget van 45 miljoen Euro.

September 2002 het kwaliteitscertificaat LVT gerealiseerd en vanaf 1 januari 2003 geen wachtlijst meer en ziekteverzuim –3% binnen een jaar.

Vanaf februari 2003, incl. taken op bestuurlijk niveau –going concern- met name op de gebieden Planning & Control Cyclus en de externe contacten.



- 2000 *Hoofd bedrijfsvoering, Thuiszorg, te Zwolle (interim)*  
Budgetverantwoordelijk (12 milj.) en verantwoordelijk voor het functioneren van het bedrijfsbureau en de zorguitvoering (de functieteams). Implementeren van reorganisatie binnen de bedrijfseenheid, gericht op zelfsturing, Wegwerken van wachtlijsten en verlagen ziekteverzuim -3% (gerealiseerd 1 januari 2001), inclusief aannemen van nieuw personeel (van 500 naar 700 medewerkers) en inrichten van resultaat verantwoordelijke teams (gerealiseerd 1 juni '01) Tevens Hoofd P&O en eindverantwoordelijk voor de afdeling 'supportmedewerkers'.  
Vanaf 1 juli 2001, uitbreiding van verantwoordelijkheid met de afdeling Verpleging & Verzorging (totaal budgetverantwoordelijk 20 milj.). In totaal nu aansturing van zo'n 40 managers (middenkader) en ruim 1100 uitvoerende medewerkers.  
Implementatie contractmanagement. Productie in 2001 verhoogd met 12%, zijnde circa 2 miljoen Euro (!)
- 2000 *Manager, Justitiële verslavingszorg, te Breda (interim)*  
Budgetverantwoordelijk en verantwoordelijk/bevorderen en versterken van kwalitatief hoogwaardige Justitiële verslavingszorg aan cliënten in de regio West & Midden-Brabant, het werkgebied Breda, Tilburg en Roosendaal. Leiding geven aan professionals en sturing geven aan beleidsontwikkeling binnen de organisatie en met name samenwerking met externe partijen: Reclassering Nederland, GGZ-Nederland, Justitie, Openbaar Ministerie, Gemeentebesturen, Penitentiaire Inrichtingen de Koepel en de PIV in Breda.
- 1999 *Manager, Thuiszorg, te Hoofddorp (interim)*  
Budgetverantwoordelijk en verantwoordelijk/realiseren van een doeltreffende, doelmatige en kwalitatief verantwoorde zorg- en dienstverlening door diverse teams Verpleging & Verzorging. Implementatie van contractmanagement en het inrichten van een moderne werkomgeving voor de wijkverpleging gerealiseerd.
- 1996 *Archiefmanager/lid directieteam Televisiearchief, te Hilversum.*  
Budgetverantwoordelijk en verantwoordelijk/zorg dragen voor het opbouwen, conserveren, ontsluiten, uitlenen en instandhouden van film- en videocollecties (televisiearchief), gericht op een optimale dienstverlening. Polygoonproject. Initiëren en implementeren van veranderingsprocessen; waaronder het opzetten & implementeren van zelf sturende taakeenheden inclusief. begroting- en budgetsysteem; integreren van mobiliteitsprogramma's en loopbaanspreekuur. Leiding geven aan professionals in een complexe organisatie in een dynamische omgeving. In samenspraak met andere afdelingen voor de gehele instelling leiding en inhoud geven aan fusie-integratieproces.
- 1993-2002 *Zelfstandig ondernemer KIM - Interactie Management, te Kamerik*  
Kernactiviteiten: individuele loopbaancoaching en persoonlijke coaching aan managers/directeuren op communicatief-, interactief- en strategisch gebied; interactie training teamsamenwerking; management consultancy en interim-management in bedrijven & instellingen, o.a. bij Alcatel Business Systems Nederland bv te Rijswijk, Budding & Fels architectenbureau te Amsterdam, College van Toezicht Sociale Verzekeringen (CTSV) te Zoetermeer, De Baak te Noordwijk, Getronics nv te Amsterdam. Slotemaker de Bruïne Instituut (SBI) te Doorn, VU-Ziekenhuis, te Amsterdam.
- 1989 *Lid groepsdirectie, Jeugdzorg, te Amsterdam*  
Budgetverantwoordelijk en verantwoordelijk voor het functioneren van vier afdelingen/vestigingen gesitueerd in Amstelveen en Amsterdam; personeelsmanagement en teamcoaching; deskundigheidsbevordering en methodiekontwikkeling; project-management; ontwikkelen van trajecthulpverlening en crisis-interventie in de thuiszorg.



Als (internationaal) projectleider, in samenwerking met Behavioral Sciences Institute te Seattle en de PI-Amsterdam, een nieuwe hulpverleningsmethodiek in Nederland geïntroduceerd: Homebuilding ('Families First')  
Als directeur kwaliteitszorg betrokken bij de ontwikkeling van een kinderhotel te Amsterdam.

- 1987 *Afdelingshoofd, verslavingszorg, te Utrecht*  
Budgetverantwoordelijk en verantwoordelijk voor het functioneren van de kliniek/therapeutische gemeenschap annex woon/werk boerderij. Aansturen van professionals, implementeren budgetbewaking, realisatie bouwproject.  
Als lid managementteam macrobeleid expliciteren in samenspraak met andere afdelingen voor de gehele instelling en inhoud geven aan fusie-integratieproces.
- 1986 *Unitleider, Jeugdhulpverleningstituut, te Apeldoorn*  
Deel-budgetverantwoordelijk en leiding geven aan de crisisopvang- en de oriëntatieafdeling; intake en onderhouden externe contacten, deskundigheidsbevordering en methodiekontwikkeling; individuele werkbegeleiding en teamcoaching; initiëren, coördineren en implementeren van projecten; fondswerving.
- 1981 *Groepsleider/sociotherapeut, Kinder- en Jeugdpsychiatrie, te Amstelveen*  
Lid multidisciplinair behandelteam, Kinder- en Puberafdeling.

#### Overige activiteiten

- In mijn vrije tijd ruim 12½ jaar zeer actief binnen de Vrijwilligers Terminale Thuiszorg, op lokaal (Woerden), provinciaal (Utrecht) en Landelijk (bestuur) niveau. Het streven om het mogelijk te maken dat mensen, meestal oudere medemensen, in hun eigen vertrouwde leefomgeving hun laatste levensfase door kunnen brengen is zinvol en dankbaar werk.
- Als voorzitter van de plaatselijke Stichting heb ik zeven jaar leiding gegeven aan een groep zeer enthousiaste vrijwilligers en coördinatoren binnen de sociale kaart van de regio. In samenwerking met de plaatselijk professionele zorginstellingen en de gemeentelijke overheid hebben we het opzetten en inrichten van een Hospice-Huis gerealiseerd. Dat betekent ook draagvlak creëren en veel onderhandelen met de betreffende directies, autoriteiten, (potentiële) financiers en zorgverzekeraars. Voor dit project aan fondsenwerving is in twee jaar 1,5 miljoen gulden gerealiseerd.
- Als landelijk bestuurslid, direct betrokken geweest bij diverse projecten binnen een vrijwilligersorganisatie, waar ongeveer 170 plaatselijke organisaties met ruim 4.000 vrijwilligers zijn aangesloten.
- Bestuurslid Nederlandse Hospice Beweging (NHB) (1999-2001).
- Initiator en (vice)voorzitter Vrijwilligers Hospicezorg Nederland (VHN), landelijke koepelorganisatie, met als aandachtsgebieden fondsenwerving, pr.&communicatie, strategische contacten palliatieve zorg, overheid en politiek. (2002-2005).
- Initiatiefnemer en speciale verantwoordelijkheid in de totstandkoming en behartiging van een fusieproces tussen twee landelijke koepelorganisaties (VHN en VTZ-Nederland), en vice-voorzitter geweest van die nieuwe koepelorganisatie Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg – Nederland (VPTZ)(2004-2006)
- Lid klankbordgroep Kwaliteitsbeleid Palliatieve Zorg VIKC/CPOZ-en (2003-2004)
- Lid begeleidingscommissie onderzoek 'Monitor Palliatieve zorg' VWS (2004-2006)
- Deelnemer expertmeeting inventariserend onderzoek 'Zorg rondom het levenseinde van mensen met een verstandelijke beperking' AZM (2006)



- (mede)initiatiefnemer/voorzitter van Stichting Inloophuis 'Leven met kanker' te Woerden (2005-2010), Sindsdien bestuursadviseur (2010- )
- (mede)initiatiefnemer/voorzitter FINK, 'Federatie van Inloophuizen in Nederland voor mensen met kanker en hun naasten', landelijke koepelorganisatie (2005-2006), Sindsdien bestuursadviseur (2006- )
- (mede)initiatiefnemer/voorzitter van Stichting Vrienden van Inloophuis 'Leven met kanker' te Woerden (2010- )
- Referent voor subsidieaanvragen ZonMw (2006- )
- Materiedeskundige Jeugdzorg, Thuiszorg, verpleging & Verzorging, GGZ, in het kader van HKZ, bij KIWA (2007-2010)
- Opzet en 1<sup>ste</sup> voorzitter Wmo-Raad Woerden (2006-2008)
- Initiatiefnemer/voorzitter Vereniging Landelijke Koepel Wmo-raden (2007-2010)
- Lid klankbordgroep voor het programma "Vernieuwing en Kwaliteit van de Wmo" van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (2008-2010)
- (kandidaat wethouder) Fractieassistent lokale politieke partij (2009- )
- Diverse bestuursfuncties behartigd in maatschappelijke en vrije-tijds-organisaties, zoals Peuterspeelzaal, Medezeggenschapsraad basisschool, Tennisvereniging.

#### Honor en Awards

- In 2002 onderscheiden met *de Gemeentelijke onderscheiding* van de Gemeente Woerden.
- In 2006 benoemt *Erelidmaatschap* van de VPTZ-Nederland.
- In 2010 *Koninklijke onderscheiding in de Ridderorde van Oranje Nassau*

#### Opleiding en cursussen

1992-1994	Nederlands recht, Universiteit Utrecht
1992	Responsive management, Seattle U.S.A.
1991	Homebuilding, B.S.I., Seattle U.S.A.
1990	Video-gestalttherapie/Psychopathologie, VU A'dam
1988	Middle management I + II, RINO A'dam
1985	V.O.-IW, 2-jarige Post doctum opleiding, PVO A'dam
1984	Basiscursus Kinder psychiatrie
1981	HBO-IW (stage Wilhelmina Kinder Ziekenhuis Utrecht)

#### Publicaties

- **'Laat niemand in eenzaamheid sterven'**  
Handleiding voor het opzetten van een Hospicehuis en voor het werk van de vrijwilligers (ISBN 90 6020 797 1)
- **'Leven met kanker', 5 jaar Inloophuis Woerden**  
Ervaringen van bezoekers (ISBN 978 90 6020 838 0)